

*В диссертационный совет Д 35.2.035.04 на базе
Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образо-
вания «Саратовский государственный универ-
ситет генетики, биотехнологии
и инженерии имени Н.И. Вавилова»*

ОТЗЫВ

официального оппонента, кандидата экономических наук, доцента, старшего научного сотрудника лаборатории инновационного развития производственного потенциала агропромышленного комплекса Института аграрных проблем – обособленного структурного подразделения Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра «Саратовский научный центр Российской академии наук» Васильченко Марианны Яковлевны на диссертационную работу Бородастовой Екатерины Владимировны на тему: «Устойчивое развитие сельского хозяйства в условиях инновационной агроэкономики», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность темы диссертационного исследования. Основным направлением эффективного функционирования аграрной экономики становится устойчивое развитие, направленное на производство качественных экологически чистых продуктов питания, рациональное использование производственных ресурсов, рост благосостояния сельского населения. Развитие национальных агропродовольственных систем по пути устойчивости создает предпосылки для решения глобальной проблемы продовольственной безопасности.

Проблематика устойчивого развития отраслей агропромышленного комплекса приобретает особую значимость в свете современных тенденций глобального социально-экономического развития. Принципиально новый подход к управлению устойчивым развитием на глобальном уровне реализуется в рамках Целей устойчивого развития, рекомендованных ООН, реализация которых во многом зависит от гибкости, координации, маневренности действующих национальных механизмов управления экологическими и социально-экономическими процессами.

Устойчивое развитие экономики на новой технологической основе является одним из направлений Стратегии национальной безопасности Российской Федерации. Разработка и внедрение инновационных и ресурсосберегающих технологий будет способствовать скорейшему переходу отраслей агропромышленного комплекса к шестому технологическому укладу. В условиях ускоренной технологической трансформации инновационные процессы становятся важнейшим фактором роста производительности и конкурентоспособности отечественного аграрного сектора.

Различная степень внедрения инноваций в сфере АПК и разная адаптивность агросистем к принципам устойчивого развития оказывают существенное влияние на экономическую эффективность сельскохозяйственного производства. Особую значимость приобретает комплексное исследование социально-экономических, экологических и инновационных факторов.

В этой связи научное направление, уделяющее особое внимание проблеме устойчивого развития сельского хозяйства в условиях инновационной агроэкономики, актуально и значимо, а диссертационное исследование Бородастовой Е.В. имеет несомненную теоретическую и практическую значимость для развития современной науки и практики управления.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационной работе. Научные положения и выводы, сформулированные в диссертации, отличаются высокой степенью достоверности, что подтверждается глубоким анализом отечественных и зарубежных источников.

Предметом исследования выступает совокупность организационно-экономических отношений, возникающих в процессе формирования инновационной агроэкономики как важнейшего условия достижения устойчивого развития сельского хозяйства.

Теоретической базой диссертационного исследования послужили фундаментальные положения макроэкономической теории, теории нелинейной макроэкономической модели, теории самоорганизующихся динамических

систем, концептуальные положения зарубежных и отечественных ученых, нормативно-правовые акты, стратегические и программные документы федеральных, региональных и местных органов власти в области устойчивого развития сельского хозяйства на основе инновационных преобразований. В качестве методологической базы исследования использовались как общенаучные методы (системный подход, функциональный метод, сравнительный анализ, монографический метод), так и специальные методы исследования (экономико-статистический анализ, методы математического моделирования и прогнозирования), что позволило соискателю выявить сущность исследуемых явлений и процессов, определить тенденции и закономерности их развития, провести прогнозные расчеты и обосновать направления повышения устойчивости сельского хозяйства на федеральном и региональном уровне.

Информационная база исследования представлена материалами Федеральной службы государственной статистики, межведомственной информационно-статистической системы (ЕМИСС), Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Саратовской области, оперативными данными сельскохозяйственных организаций Саратовской области. В диссертации использовались информационные базы международных организаций, результаты научных исследований и экспертных оценок российских и зарубежных ученых, а также материалы личных наблюдений, аналитических и экспертных материалов по проблематике инновационной агроэкономики и устойчивого развития агропромышленного комплекса.

В первой главе диссертации автором проведен сравнительный анализ имеющихся теоретических подходов к исследованию устойчивого развития экономики. Компиляция естественно-научных концепций теории самоорганизующихся динамических систем с выделением признаков гомеостатичности, иерархичности, нелинейности позволило автору дать собственное определение устойчивого развития сельского хозяйства (стр. 27-28), представить многовекторную классификацию факторов устойчивости сельского хозяйства (стр. 19) с подробным обоснованием такого важнейшего фактора как

уровень принятия управленческих решений по целевому характеру (стр. 21), изложить авторскую парадигму инновационной аграрной экономики (стр. 31). Вызывает интерес разработка авторских методических подходов к оценке устойчивости на основе принципов целеполагания, иерархичности, системности, компетентности. Предложенный авторский алгоритм определения интегрального показателя устойчивого развития сельского хозяйства на основе индексного метода включает, наряду с социально-экономическими и экологическими, также инновационные индикаторы (стр.53–56). Выдвинутая рабочая гипотеза о воздействии инновационных процессов на устойчивое развитие получила подтверждение в результате выявления эффектов от внедрения инноваций (стр. 32); систематизации инновационных технологий в растениеводстве и животноводстве с подробным анализом точного земледелия как одной из приоритетных цифровых технологий (стр. 36–41).

Во второй главе диссертационной работы проведен анализ современного состояния сельского хозяйства Саратовской области в сравнении со среднероссийскими показателями (стр. 58-63), выявлены разнонаправленные тренды отраслей растениеводства и животноводства Саратовской области. Наряду с положительной динамикой производства большинства сельскохозяйственных культур установлена понижающаяся тенденция в производстве животноводческой продукции области, что объясняется главным образом недостатком кормовых ресурсов и высокими затратами на содержание скота (стр. 62).

По результатам исследований в качестве основных факторов устойчивого развития сельского хозяйства Саратовской области выделены биологические, природные и техногенные факторы, среди которых приоритетная роль отводится селекции и семеноводству (стр.62). Положительное воздействие инноваций на устойчивое развитие аграрного сектора получило убедительное подтверждение в ходе анализа мировых практик устойчивого ведения сельского хозяйства на инновационной основе (стр.76-78), дополненного приведенными примерами реализации принципов устойчивого развития в

крупных сельскохозяйственных организациях отдельных регионов России (стр. 85).

Большой практический интерес вызывает апробация разработанной авторской методики по выявлению устойчивости сельского хозяйства на примере регионов Приволжского федерального округа. Проведенный на основе систематизации обширного статистического материала, межрегиональный анализ устойчивости по интегральному индикатору и частным индикаторам экономического, социального, экологического и инновационного блоков выявил точки роста и проблемные ситуации (стр. 88-97). Сделан вывод о циклическом развитии регионов и их быстрой адаптации к негативным изменениям (стр. 101).

В третьей главе диссертационной работы разработаны концептуальные основы устойчивого развития регионального сельского хозяйства. Концептуальная модель реализации устойчивого развития Саратовской области содержит подробный перечень организационных, финансово-экономических, технико-технологических и социально-экологических инструментов повышения экономической эффективности и соблюдения экологической безопасности (стр.105). Реализация стратегических целей развития сельского хозяйства Саратовской области базируется на ESG-принципах, обеспечивающих взаимосвязь интересов общества и бизнеса (стр. 107). Основными механизмами реализации концепции определены, наряду с государственным, также механизм саморегуляции и институты развития. По мнению диссертанта, совершенствование стимулирование устойчивого развития сельского хозяйства должно развиваться в направлении механизмов институтов развития и саморегуляции (стр. 115,117). По результатам SWOT-анализа сделан вывод, что для реализации концепции устойчивого развития сельского хозяйства Саратовской области необходимо осуществлять научно обоснованный комплекс взаимосвязанных агротехнических, мелиоративных, почвозащитных и организационно-экономических инноваций (стр. 104).

Проведено моделирование и прогнозирование основных индикаторов устойчивого развития сельского хозяйства Саратовской области на период до 2030 года (стр.125, 131-134). Важным результатом диссертационной работы является обоснование проекта по применению технологий точного земледелия. Рассчитана экономическая эффективность от применения инновационных технологий точного земледелия (стр. 152). Проведенный анализ экономической эффективности применения технологий дифференцированного посева и дифференцированного внесения удобрений позволил выявить существенные резервы получения дополнительного дохода от проводимых мероприятий (стр.146-152).

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования. Подтверждением объективности и достоверности, полученных в процессе диссертационного исследования выводов и рекомендаций является апробация разработанных положений методического и прикладного характера.

Теоретические аспекты и практические рекомендации диссертационной работы приняты к рассмотрению ООО «Березовское» Энгельсского района Саратовской области. Рекомендации автора по применению технологии дифференцированного посева зерновых культур приняты к внедрению в ООО «Золотой колос Поволжья» Пугачевского района Саратовской области. Имеются рекомендации от ассоциации «Аграрное образование и наука» об использовании практических рекомендаций и предложений.

Основные теоретические и методические положения, практические результаты и выводы диссертационной работы апробированы в научной печати, обсуждены в процессе работы международных и всероссийских научно-практических конференций. По результатам диссертационного исследования опубликовано в 17 научных работах общим объемом 6,1 п. л. (из них авторских – 4,0 п. л.), из них 4 – в научных рецензируемых изданиях, рекомендуемых ВАК РФ для публикации основных научных результатов на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Все это дает основание признать достаточную степень достоверности и репрезентативности результатов проведенного соискателем исследования.

Следует отметить научную новизну проведенного Е.В. Бородастовой исследования и личный вклад автора в разработку проблемы устойчивого развития сельского хозяйства в условиях инновационной агроэкономики. Конкретные элементы научной новизны исследования раскрыты автором в пяти пунктах, которые связаны между собой в смысловом и концептуальном плане.

На основе систематизации теоретико-методологических подходов к исследованию устойчивости экономического развития, автором уточнено содержание категории «устойчивое развитие сельского хозяйства». В отличие от традиционных подходов, устойчивое развитие сельского хозяйства предлагается рассматривать как процесс долгосрочного воспроизводства биологических, материально-технических и технологических ресурсов на основе инноваций, призванный обеспечивать социально-экономическую безопасность, достижение технологического суверенитета и баланс интересов его участников, что возможно на основе эффективного управления стратегическими ресурсами, а также качественной трансформации структурных изменений (стр. 27-28).

Разработан методический подход определения интегрального показателя оценки устойчивого развития сельского хозяйства на основе индексного метода с использованием индикаторов экономического, социального, экологического и инновационных блоков, что позволяет выявить тренды устойчивости и проблемные ситуации (стр.53-56). Методика была апробирована на примере регионов Приволжского федерального округа (стр. 88-97). Данная методика имеет универсальный характер и может быть использована в других регионах РФ.

На основе проведенного в работе анализа использования различных устойчивых практик ведения бизнеса, адаптированных к конкретным экосистемам и основанных на принципиально новых подходах к ресурсосбережению, производству и реализации продукции, автором выявлено и эмпириче-

ски подтверждено положительное влияние инновационных технологий на устойчивое развитие сельского хозяйства: увеличение объемов продукции растениеводства и животноводства, повышение эффективности производства (стр. 76-85).

Большой интерес с научной и практической точек зрения представляют разработанные соискателем концептуальные основы устойчивого развития регионального сельского хозяйства с обоснованием модели реализации, основанной на использовании *ESG*-принципов, синхронизирующих интересы аграрного бизнеса и сельского населения. При наличии действенных механизмов стимулирования следует ожидать возникновение эффектов устойчивости, а именно: роста конкурентоспособности сельского хозяйства; повышения производительности труда и рентабельности производства; улучшения условий труда и социального благополучия работников; повышения биоразнообразия и сохранения природных экосистем (стр. 105-107).

Значимым результатом научного исследования Бородастовой Е.В. является обоснование практических рекомендаций по использованию технологий точного земледелия в соответствии с агроэкологическими условиями сельхозпредприятий Саратовской области, согласованные с данными цифровой платформы управления агробизнесом. На основе проведенного анализа экономической эффективности применения технологий дифференцированного посева и дифференцированного внесения удобрений автор вполне обоснованно делает вывод о сокращении материальных затрат и получении дополнительного дохода за счет технологических, организационных и управленческих мероприятий (стр. 146-152).

Таким образом, концепция работы построена на формировании целостного представления о сущности объекта исследования, а научная новизна заключается в развитии теоретических положений, разработке методических и практических рекомендаций по устойчивому развитию сельского хозяйства в условиях инновационной агроэкономики.

Оценка содержания диссертационной работы. Диссертационная работа состоит из введения, трех глав и заключения. Объектом исследования является сельское хозяйство Российской Федерации и Саратовской области. Изложение материала последовательно, раскрывает цель и задачи исследования. Общий объем работы составляет 183 страницы, содержит 44 таблицы, 30 рисунков, 183 литературных источника, что свидетельствует о глубокой проработке темы.

Замечания и дискуссионные пожелания. Признавая высокий уровень проведенного Бородастовой Е.В. диссертационного исследования, следует отметить ряд замечаний:

1. Автором представлена комплексная характеристика мировых экономических моделей устойчивого развития сельского хозяйства (табл. 4, стр. 46). Однако в работе не получила отражения оценка возможностей применения конкретных моделей или отдельных их составляющих в российском аграрном секторе.

2. В диссертационной работе отмечены колебания объемов инвестиций в основной капитал сельского хозяйства Саратовской области в качестве одного из факторов, препятствующих реализации принципов устойчивого развития в регионе (стр. 70). Однако причины колебаний инвестиций не охарактеризованы (например, низкая инвестиционная привлекательность, нехватка бюджетных средств, недостаточная инвестиционная поддержка малых и средних сельскохозяйственных предприятий). Было бы также целесообразным охарактеризовать возможности увеличения инвестиций за счет разных источников, а также предложить эффективные методы, стимулирующие вовлеченность инвесторов в государственно-частное партнерство.

3. В таблице 38 (стр. 103) представлены результаты SWOT-анализа процессов реализации концепции устойчивого развития сельского хозяйства Саратовской области. В то же время было бы интересным конкретизировать содержание таблицы соответствующими статистическими и (или) экспертными данными, а также провести сравнение со среднероссийским уровнем.

4. Разработанная концепция устойчивого развития сельского хозяйства Саратовской области содержит перечень целей, механизмов, инструментов, и ожидаемых эффектов (стр. 105). Интересным бы было проведение оценки рисков реализации концепции применительно к Саратовской области (недостаточная государственная поддержка инновационного развития, административные барьеры).

Представленные замечания не снижают общей положительной оценки диссертационного исследования и ее научно-практической значимости.

Соответствие диссертации паспорту научной специальности. Тема представленной диссертации, ее содержание, предметная область исследования, полученные научные результаты соответствуют требованиям паспорта специальностей ВАК (экономические науки), научной специальности 5.2.3. – «Региональная и отраслевая экономика» 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК), в том числе пунктам: 3.1. Теоретико-методологические основы анализа проблем развития сельского хозяйства и иных отраслей АПК и 3.7. Бизнес-процессы АПК. Теория и методология прогнозирования бизнес-процессов в АПК. Инвестиции и инновации в АПК.

Заключение о соответствии диссертации критериям, представленным в Положении о присуждении ученых степеней.

Диссертационная работа Бородастовой Екатерины Владимировны на тему «Устойчивое развитие сельского хозяйства в условиях инновационной агроэкономики» представляет собой завершённое научное исследование, обладает внутренним единством, выполнена на достаточно высоком научно-методическом уровне, что свидетельствует о личном вкладе автора диссертации в науку, содержит решение актуальной для страны проблемы устойчивого развития АПК. Выводы и предложения достоверны и обоснованы. Автореферат и опубликованные работы соискателя отражают основное содержание диссертации.

Диссертационная работа на тему «Устойчивое развитие сельского хозяйства в условиях инновационной агроэкономики» полностью соответствует

требованиям пп. 9–11, 13, 14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 (ред. от 16.10.2024 г.), а ее автор Бородастова Екатерина Владимировна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика – 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Официальный оппонент:

кандидат экономических наук,
доцент, старший научный сотрудник
лаборатории инновационного развития
производственного потенциала АПК
Института аграрных проблем – обособленного
структурного подразделения Федерального
государственного бюджетного учреждения
науки Федерального исследовательского центра
«Саратовский научный центр Российской
академии наук»



Марианна Яковлевна Васильченко

27.04.2026 г.

Подпись М.Я. Васильченко заверяю:
Начальник отдела кадров
Федерального государственного
бюджетного учреждения науки
Федерального исследовательского центра
«Саратовский научный центр Российской
академии наук»



Светлана Николаевна Спиридонова

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки
Федеральный исследовательский центр
«Саратовский научный центр Российской академии наук»
Адрес: 410028, г. Саратов, ул. Рабочая, 24.
Тел.: (845-2) 27-14-36
E-mail: snransar@yandex.ru